[#نصيحة\_من\_خبير](https://www.facebook.com/hashtag/%D9%86%D8%B5%D9%8A%D8%AD%D8%A9_%D9%85%D9%86_%D8%AE%D8%A8%D9%8A%D8%B1?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWXchXxc10fy8jMHxpS1icmVM2FT-IP9Tjtv8-lx0RNlX33ZZwtguJWM1biNRneNbXm5IYaL2e-RNiKl-FKot3o7tGluvIaxK3hmLGkyOcoKWDR6jmqxjCSOHssDXyWfDuiHccjhSXYUNLZTS7Yw6373WlwtE14Da6aBDGr98RYLg&__tn__=*NK-R)

.

٩٩ ٪ من نجاح المشروع ( أو فشله ) في المراحل الأولى يعتمد على عقلية صاحب المشروع نفسه

.

و ٩٩ ٪ من نجاح صاحب المشروع في المراحل التالية . هوا إنه يقلل ال ٩٩ ٪ الأولانيين

يعني يخلي المشروع يقلل اعتماده عليه

.

أبو سفيان يوم أحد ( وكان ما زال كافرا ) لما زاد القتل في المسلمين قال ( أفي القوم محمد . أفي القوم ابن أبي قحافة . أفي القوم ابن الخطاب ؟ )

يسأل عن القيادات . هل قتلت أم لا ؟

.

لأن الإسلام . لو اعتبرته مشروعا . ومات صاحبه في بدايته . لضاع المشروع !!!

.

فكذلك مشروعك أو مصنعك

يعتمد عليك ( شخصيا ) في بدايته بشكل كامل

.

الكلام عن التفويض في هذه المرحلة

والهيكل التنظيمي

وتفويض السلطات

والكلام الكبير ده

هو كلام في غير موضعه

.

وهو ضار للمشروع كما أن اللحم اللذيذ المغذي ضار للطفل الرضيع !!!

بل إن الصواب هو أن يتفرغ صاحب المشروع لمشروعه بشكل كامل

ويقوم هو ( بشخصه ) بكل مهام المشروع

.

حتى إذا ما أصبح مدركا لمهمة ما . وأصبحت هذه المهمة خارجة عن طاقته . في هذه الحالة يبدأ في تفويضها لشخص آخر

.

وتفويض وراء تفويض تبدأ مهام صاحب المشروع تتركز في المهام القيادية فقط

ويترك المهام التنفيذية للفريق الذي صنعه هو بشكل متدرج

أنا بسمي هذا النمو نمو طبيعي أو organic

.

ثم يأتي بعد هذه المرحلة التفويض والتخصص والوصف الوظيفي لكل موظف والكلام الكبير ده

فكما أقول دائما [#البيزنس\_التفويض](https://www.facebook.com/hashtag/%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%8A%D8%B2%D9%86%D8%B3_%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%81%D9%88%D9%8A%D8%B6?__eep__=6&__cft__%5b0%5d=AZWXchXxc10fy8jMHxpS1icmVM2FT-IP9Tjtv8-lx0RNlX33ZZwtguJWM1biNRneNbXm5IYaL2e-RNiKl-FKot3o7tGluvIaxK3hmLGkyOcoKWDR6jmqxjCSOHssDXyWfDuiHccjhSXYUNLZTS7Yw6373WlwtE14Da6aBDGr98RYLg&__tn__=*NK-R)

.

للاسف أقابل أصحاب مشاريع كثر . وقد مر على مشروعهم خمس أو عشر سنوات

ثم تجد المشروع معتمدا عليهم بشكل كامل !!

.

أتعرف ماذا يعني ذلك ؟!

يعني أنهم ما زالوا في المرحلة الأولى !!!

المرحلة مالهاش دعوة بعمر المشروع

المرحلة تعني ( طريقة إدارة المشروع )

.

فإذا كنت تدير المشروع الآن . بنفس الطريقة التي بدأت بها من عشرين سنة . فأنت ما زلت في المرحلة الأولى !!!